

# De tien levenslessen van Ellen Kegels

Op [wearebossy.be](http://wearebossy.be) delen we maandelijks de levenslessen van een ondernemende vrouw. Omdat dit een van jullie – en onze – favoriete rubrieken is, besloten we 'm ook op te nemen in het magazine. Ellen Kegels viert tien jaar LN Knits en deelt de lessen die ze onderweg leerde met jou. BEELD: SACHA CREATIVE CONCEPTS



## 1. VOLG JE BUIKGEVOEL

Dit is een erg belangrijke factor voor mij om bepaalde beslissingen wel of niet te nemen, projecten wel of niet aan te gaan of personen wel of niet aan te nemen. Voel ik me niet 100% lekker bij iets, word ik zenuwachtig of weet ik eigenlijk niet goed wat ik juist aan het voelen ben bij een bepaalde beslissing? Dan weet ik vaak dat het antwoord nee is. De momenten waarop ik alsnog het buikgevoel probeerde te onderdrukken en de keuze maakte om eerder rationeel een beslissing te nemen, zijn telkens misgelopen.

## 2. WIK EN WEEG

Toen LN Knits nog in de startblokken stond, zei ik letterlijk ja tegen alle mogelijke projecten en aanbiedingen. Ik was drieëntwintig en had veel energie. Van ononderbroken nachten was toen ook nog geen sprake. Dat is nu met twee kleine kindjes wel iets anders. *(lacht)* Vanaf het moment waarop ik me fysiek slecht begon te voelen – ik heb aan de rand van een burn-out gestaan op mijn zevenentwintigste – werd het me al snel duidelijk dat ik moest leren prioriteren. Ik kan niet op alles ja zeggen. →



“NIET ELK PROJECT IS MISSCHIEN EVEN SUCCESVOL, MAAR INNOVEREN IS ZO’N LEERRIJK EN INSPIREREND PROCES DAT IK HET IEDEREEN KAN AANRADEN.”

Vanaf toen ben ik beginnen wikken en wegen: wat is wel belangrijk, wat kan even wachten? Het lukt me steeds beter, zeker nu ik mama ben. Projecten moeten echt wel de moeite waard zijn om mijn kostbare tijd, die ik verdeel over LN Knits en LN Kids, aan te besteden.

### 3. ‘THERE IS NO SHORTCUT TO SUCCESS’

Dit is de leuze van mijn man, die ook ceo is. We delen de ondernemersvibe. Wil je ergens geraken met je zaak? Dan staat hard werken daar tegenover. Hiermee bedoel ik daarom niet dat je acht uur per dag achter je computer moet zitten. Het betekent wel dat je bereid moet zijn om meer uren te kloppen dan in een standaard werkweek. Ik zie LN Knits als mijn eerste kindje. Het zit dag in, dag uit in mijn hoofd. Ik kan het amper loslaten, maar eigenlijk moet dat ook niet. Zelfs op vakantie denk ik graag strategisch na over de toekomst. Voor mij voelt mijn zaak niet aan als werk, maar eerder als een kindje dat ik grootbreng.

### 4. TEAMSPIRIT

Mijn merk bestaat uit een erg klein maar zeer complementair team van gedreven dames die ook naast hun werkuren graag samen afspreken en eindeloos respect hebben voor elkaar. Ik vind dat heerlijk want een gezonde teamspirit is zo belangrijk. Hun mening is dan ook van belang wanneer we iemand nieuw aanwerven.

Binnen het bedrijf kan je niet echt spreken van hiërarchie. Uiteraard stuur ik het team aan en heeft ieder zijn eigen taakverdeling, maar we zeulen allemaal met dozen, ruimen op, stofzuigen de winkel of verzorgen de planten. Lastigere taakjes worden hier niet zomaar doorgeschoven.

### 5. PROVE THEM WRONG

We kenden vanaf de start in 2011 een mooie groei. Al snel werden mijn alpacabreisels bestempeld als een hype die even snel weer zou verdwijnen als dat ze gekomen was. Zo’n uitspraken voeden mijn passie en zorgen voor tonnen energie om net het tegendeel te bewijzen. En dat op mijn manier: humaan, eerlijk en volgens mijn buikgevoel. Don’t let anybody ever dull your sparkle!

### 6. EXPERIMENTEER

Alpaca knitwear zal altijd het hart van ons merk zijn. Dit neemt niet weg dat we niet kunnen experimenteren met materialen, projecten of modellen die niet gelinkt zijn aan alpaca. Zo heb ik naast mijn drie DIY brei- en haakboeken ook een kookboek uitgebracht, ‘#Infairfood’, en een eigen superfoodlijn. De voorbije zomer hebben we een jeans- en T-shirtlijn gelanceerd en voor volgende zomer zit er ook een leuk projectje in de pijplijn.

Niet elk project is misschien even succesvol, maar innoveren is zo’n leerrijk en inspirerend proces dat ik het iedereen kan aanraden. Tip: maak tijdig een correcte budgettering en planning op om, indien het niet zou aanslaan, niet achter te blijven met een financiële kater.

### 7. THINK NATURE, THINK HUMAN

Van bij het prille begin is dit altijd mijn uitgangspunt geweest: duurzaam, eerlijk en humaan ondernemen. Durf jezelf vragen te stellen over de productie van goederen en de werkomstandigheden van de mensen die ze maken. Denk als ondernemer na hoe jij het verschil kan maken en hoe je dit geloofwaardig kan communiceren. *We all need to think globally and act locally.*

### 8. MOMPNEURSHIP

Ondernemen én zelf je kids grootbrengen? Het kan! Ik word regelmatig zot verklaard, soms ook door mezelf. (*lacht*) Het was een bewuste keuze om mijn meisjes thuis te houden, en dus niet naar een opvang te sturen, en dit te combineren met LN Knits. Of het gemakkelijk is? Nee, absoluut niet. Of het voldoende geeft? Absoluut wel. Of het voor iedereen mogelijk is? Nee, zeker niet. Ik heb gekozen om hulp te vragen aan mijn ouders en schoonouders. Ik weet dat dit niet iedereen gegeven is. Twee dagen per week komt er een nanny aan huis. Dit zijn dagen waarop ik al mijn meetings plan en shootings doe. De dagen dat ik geen opvang heb, werk ik tijdens de middagdutjes van de meisjes en ’s avonds als ze in bed liggen. Tijdens de weekenden loopt het ritme door.

Ik heb bewust gekozen om iemand extra aan te nemen en mijn collega van een opslag te voorzien om de uren die wegvallen te compenseren. Zelf heb ik een groot stuk van mijn loon ingeleverd. Ik zie dat ik mijn naaste omgeving al meerdere mama’s hebben kunnen inspireren om hetzelfde te doen door middel van loopbaanonderbreking of door de combinatie aan te gaan. Ik wijs absoluut niemand met de vinger, maar ik wil wel inspireren zodat anderen over hun situatie nadenken.

### 9. BE KIND

Hoogstwaarschijnlijk een levensles die al veel is aangehaald: wees mild voor jezelf. Voel zelf aan wat voor je werkt. Te futloos om te sporten? *No worries!* Geen zin om weer in de file te staan voor die zoveelste meeting? Stel een online meeting voor. Past het je die dag niet om te werken? Probeer te schuiven en werk op een andere dag.

### 10. A DAY IN THE LIFE OF AN ENTREPRENEUR

Het is heel normaal om in één dag ongelofelijk veel ups én downs te ervaren. Soms is iets aan het lukken, loopt het dan helemaal mis, om daarna toch goed uit te draaien. Ondernemer zijn vergt nu eenmaal flexibiliteit. De ups en downs horen daar ook bij. Vast herkenbaar voor velen. ◯

BENIEUWD NAAR DE LEVENSLESSEN VAN ELLEN VAN GOOL, NANJA MASSY, JITSKE VAN DE VEIRE, ELKE JEURISSEN OF MÉLANIE GOETHALS?

JE LEEST ZE OP WEAREBOSSY.BE,